



## **Bondige beschrijving van Koninklijke Ten Cate nv**

**Koninklijke Ten Cate nv** (TenCate) is een multinationale onderneming die textieltechnologie, chemische processen en materiaaltechnologie combineert bij de ontwikkeling en productie van functionele materialen met onderscheidende eigenschappen. De producten van TenCate worden wereldwijd verkocht.

Systemen en materialen van TenCate zijn onder te verdelen naar vier toepassingsgebieden. Veiligheid en bescherming; luchtvaart en ruimtevaart; infrastructuur en milieu; sport en recreatie. TenCate bezit leidende posities in veiligheidsweefsels, composieten voor lucht- en ruimtevaart, antiballistiek, geosynthetics en kunstgras. TenCate is genoteerd aan NYSE Euronext (AMX).

**TenCate. Materials that make a difference.**

## **Omschrijving visie, missie en strategie van Koninklijke Ten Cate nv**

### **Visie**

Kenmerkend voor de activiteiten van TenCate is de grote impact van technologie. Nu en in de toekomst zal TenCate voor de productie van nieuwe materialen kunnen putten uit technologische ontwikkelingen die ook buiten haar kerngebieden zullen plaatsvinden. Textieltechnologie, chemische technologie en materiaaltechnologie zullen zich ontwikkelen tot materiaalwetenschap (materials science). Hieruit komen nieuwe functionele materialen voort die de bestaande alternatieven gaan vervangen.

### **Missie**

TenCate streeft naar leiderschap in groeiende markten voor specialistische, functionele materialen. Daarbij wordt gebruik gemaakt van haar brede technologische basis, de persoonlijke vaardigheden van haar medewerkers en haar sterke positie in de waardeketen. Door middel van oplossingen creëert TenCate vooruitgang in de marktsectoren waarin zij actief is. De toegevoegde waarde voor klanten en eindgebruikers leidt tot een hogere waardering voor de producten en een rendabele groei van de onderneming. Dit betekent tevens waardecreatie voor aandeelhouders.

### **Strategie**

De strategie van TenCate wordt gekenmerkt door marktleiderschap, value chain management, focus op specialistische materialen, groei en een evenwichtig productportfolio. Daarbij investeert TenCate in snel groeiende markten en of specifieke materiaaltoepassingen en in complementaire technologieën. TenCate tracht daarbij kritische massa te behalen en strategische coherentie tussen de activiteiten te bereiken.

1: Focus op markten voor **gespecialiseerde materialen**

2: **Marktleiderschap**

3: **Waardeketenmanagement** (TenCate business model)

- **End-user marketing** (en beleid inzake intellectueel eigendomsrecht)

- **Product differentiatie**

- **Technologische innovatie**

- **Kostenleiderschap**

4: **Groei** (buy & build strategie)

5: **Gebalanceerd portfolio** (fix it / exit strategie)